

# ជំពូកទី៤

## របបផ្តាច់ការមានចំណុចខ្សោយ

ជារឿយៗ របបផ្តាច់ការមានរូបភាពជារបបមិនខ្សោយ ។ ភ្នាក់ងារសំងាត់ យោធា ប្តូរលិខិត កំលាំងយោធា គុក មន្ទីរទារុណកម្ម និងក្រុមប្រហារជីវិត ស្ថិត នៅក្រោមការគ្រប់គ្រងរបស់មនុស្សដ៏មានអំណាចមួយចំនួនតូច ។ ពួកផ្តាច់ការ ជា រឿយៗ ប្រើប្រាស់ទ្រព្យសម្បត្តិជាតិ មានជាអាទិ៍ លុយកាក់ ធនធានធម្មជាតិ និង កំលាំងផលិតកម្មយ៉ាងខ្លះខ្លាយ និងដើម្បីបំពេញបំណងខ្លួនឯង ។

ក្នុងការប្រៀបធៀប កំលាំងប្រឆាំងប្រជាធិបតេយ្យ ជារឿយៗ ហាក់ដូច ជាខ្សោយសំបើមណាស់ គ្មានប្រសិទ្ធភាព ហើយគ្មានអំណាចអ្វីទាំងអស់ ។ ការយល់ ឃើញអំពីភាពខ្លាំងក្លា តទល់នឹងភាពឥតអំណាចបែបនេះ ធ្វើអោយការប្រឆាំងពុំអាច មានប្រសិទ្ធភាព ។

ប៉ុន្តែសាច់រឿងនេះនៅមិនទាន់ចប់សព្វគ្រប់ទេ ។

### ការសំគាល់រកមើលកែងជើងអាគីល (Achilles)

រឿងព្រេងមួយក្នុងអក្សរសិល្ប៍ក្រិក (Greece) បុរាណ បានបញ្ជាំងយ៉ាងប៉ិន ប្រសប់ អោយគេឃើញចំណុចខ្សោយនៃអ្វីដែលគេថាមិនទាន់ខ្សោយ ។ អាគីលជា អ្នកចំបាំងមួយរូបដែលល្បីឈ្មោះថា គ្មាននរណាអាចធ្វើអោយគេរហូស ហើយពុំមាន ដាវណាមួយអាចមុតស្បែកគេបានឡើយ ។ កាលនៅជាទារក ម្តាយរបស់អាគីលបាន

យកកូនទៅមុជទឹកក្នុងទន្លេទិព្វមួយឈ្មោះស្ទីក(Styx) ដែលបានធ្វើអោយស្បែកស្ងួត កាប់មិនមុត ។ ប៉ុន្តែគេនៅមានបញ្ហាមួយ ។ ដោយសារម្តាយត្រូវកាន់កែងជើងកូន ពេលមុជទឹក ដើម្បីកុំអោយរសាត់តាមចរន្តទឹក ទឹកទន្លេទិព្វនោះពុំបានជ្រាបចូលទៅ ការពារត្រង់កន្លែងកែងជើងនេះទេ ។ នៅពេលដែលអាគីលពេញវ័យ គេហាក់ដូច ជាបុរសដែលគ្មានអារុជសត្រូវណាអាចធ្វើអោយរបួសបានឡើយ ។ ប៉ុន្តែ នៅក្នុង សង្គ្រាមប្រឆាំងនឹងទីក្រុងត្រយ (Troy) ដោយធ្វើតាមបញ្ជារបស់មនុស្សម្នាក់ដែលដឹង អំពីចំណុចខ្សោយនេះ ទាហានសត្រូវមួយរូបបានបាញ់ព្រួញតម្រង់ទៅរកកែងជើង អាគីលដែលគ្មានអ្វីការពារ ដែលជាកន្លែងតែមួយដែលអាចធ្វើអោយអាគីលរបួស ។ របួសនេះបានធ្វើអោយអាគីលបាត់បង់ជីវិត ។ រហូតមកទល់ថ្ងៃនេះ ពាក្យអង់គ្លេស "Achilles' heel" (កែងជើងអាគីល) បានត្រូវគេប្រើ នៅពេលគេនិយាយអំពីចំណុច ខ្សោយរបស់មនុស្ស ផែនការ ឬក៏ស្ថាប័នណាមួយ ដែលគេគ្មានមធ្យោបាយការពារ ប្រសិនបើគួសត្រូវវាយប្រហារចំកន្លែងនោះ ។

គេអាចអនុវត្តគោលការណ៍ដូចគ្នានេះ ទៅលើរបបផ្តាច់ការយោរយោទាំង ឡាយ ។ គេអាចឈ្នះរបបនេះបានដោយឆាប់រហ័ស ហើយខូចខាតតិច ប្រសិនបើគេ ដឹងច្បាស់អំពីចំណុចខ្សោយ ហើយផ្តោតការវាយប្រហារទៅលើតែចំណុចខ្សោយទាំង នោះ ។

## ចំណុចខ្សោយរបស់របបផ្តាច់ការ

- ចំណុចខ្សោយរបបផ្តាច់ការមានជាអាទិ៍ដូចតទៅ :
- ១- ការបន្ថយ ឬការផ្អាកសហប្រតិបត្តិការ ពីសំណាក់មនុស្ស ក្រុម និង ស្ថាប័នទាំងឡាយ ដែលគេត្រូវការដើម្បីអោយប្រព័ន្ធទាំងមូលមាន ដំណើរការ ។
  - ២- សេចក្តីត្រូវការឬឥទ្ធិពលនៃផែនការចាស់ អាចរារាំងមិនអោយគេ អនុវត្តផែនការថ្មីដែលមិនស៊ីសង្វាក់គ្នា ។

- ៣- ប្រព័ន្ធការងារអាចក្លាយទៅជាទំលាប់ ធ្វើអោយការប្រែប្រួលទៅតាមស្ថានភាពការណ៍ថ្មីៗ ពុំបានឆាប់រហ័ស ។
- ៤- បុគ្គលិក និងធនធានដែលបានបែងចែកទៅតាមការងារបច្ចុប្បន្ន ហើយនោះពុំអាចផ្លាស់ប្តូរភារកិច្ច ទៅតាមសេចក្តីត្រូវការថ្មីៗ ។
- ៥- អ្នកនៅក្រោមបង្គាប់ ដែលខ្លាចផ្តាច់ចិត្តចៅហ្វាយនាយមិនបាន ប្រហែលជាមិនហ៊ានធ្វើរបាយការណ៍ពិត ឬក៏អោយព័ត៌មានគ្រប់សព្វ ដែលពួកផ្តាច់ការត្រូវការ ដើម្បីសំរេចចិត្តអោយបានត្រឹមត្រូវ ។
- ៦- មនោគមវិជ្ជាអាចចុះខ្សោយ ហើយជំនឿនិងនិមិត្តរូបនៃរបបមួយ ប្រហែលជាត្រូវរងគ្រោះរងធ្លាក់ ។
- ៧- ប្រសិនបើមនោគមវិជ្ជាណាមួយមានកំរិតខ្លាំង ហើយមានឥទ្ធិពលទៅលើអ្វីដែលគេយល់ថា ជាការពិត ការប្រកាន់ខ្ជាប់យកមនោគមវិជ្ជានេះ អាចរារាំងមិនអោយគេចាប់អារម្មណ៍ទៅលើស្ថានភាពការណ៍ និងសេចក្តីត្រូវការជាក់ស្តែង ។
- ៨- ប្រសិទ្ធភាព និងសមត្ថភាពនៃរដ្ឋបាលដែលចុះខ្សោយ ឬបទបញ្ជាត្រួតត្រាហួសហេតុ អាចធ្វើអោយផែនការ និងការអនុវត្តន៍នានាពុំមានប្រសិទ្ធភាព ។
- ៩- ទំនាស់ផ្ទៃក្នុង ការប្រកួតប្រជែង និងការប្រទូស្តរាយផ្ទាល់ខ្លួន អាចនឹងធ្វើអោយមានការខូចខាត ឬក៏ស្ទុះកិច្ចប្រតិបត្តិការនៃរបបផ្តាច់ការ ។
- ១០- បញ្ញវន្តនិងនិស្សិត អាចរំជើបរំជួលក្នុងការឆ្លើយតបទៅតាមស្ថានភាពការណ៍ ការគ្រប់គ្រង និងការបង្ក្រាប ។
- ១១- សាធារណជន បន្ទាប់ពីមួយរយៈពេល អាចមានអារម្មណ៍លែងរីរវល់ មានការសង្ស័យ និងអាចប្រទូស្តរាយនឹងរបបនេះ ។
- ១២- ទំនាស់ខាងជាតិសាសន៍ វណ្ណៈ វប្បធម៌ និងតំបន់ អាចមានកំរិតកាន់តែខ្លាំងឡើង ។
- ១៣- ឋានានុក្រមអំណាចនៃរបបផ្តាច់ការ តែងតែមិនសូវមានស្ថិរភាព ហើយ

ជូនកាល ស្ថិរភាពនេះអាចមានកំរិតខ្លាំង ។ បុគ្គលនីមួយៗ មិននៅ  
កាន់តំណែងដដែលៗ ប៉ុន្តែអាចឡើងចុះ ឬក៏ត្រូវគេដកចេញតែម្តង  
ហើយជំនួសដោយអ្នកផ្សេងទៀត ។

១៤- ផ្នែកខ្លះនៃក្រុមប្តូលិស ឬក៏កម្លាំងយោធា ប្រហែលជាអាចចាត់ការ  
ដើម្បីសំរេចគោលបំណងផ្ទាល់ខ្លួន ទោះបីជាត្រូវប្រឆាំងនឹងរបបផ្តាច់ការ  
ក៏ដោយ មានជាអាទិ៍ ការធ្វើរដ្ឋប្រហារជាដើម ។

១៥- ប្រសិនបើរបបផ្តាច់ការនេះថ្មីថ្មោង គេត្រូវការពេលវេលា ដើម្បីពង្រឹង  
ខ្លួនអោយបានមាំមួន ។

១៦- ដោយសារបញ្ហាមានច្រើន ហើយអ្នកសំរេចការមានតិច ផែនការ  
នយោបាយនានា និងការអនុវត្តន៍ខុស ប្រហែលជាកើតឡើងជាញឹក  
ញាប់ ។

១៧- ប្រសិនបើគេចង់ជៀសវាងពីគ្រោះថ្នាក់បែបនេះ ហើយរំលែកការត្រួត  
ត្រា និងការសំរេចចិត្តអោយទៅអ្នកដទៃខាងក្រោម ការត្រួតត្រាលើ  
អំណាចកំពូលប្រហែលជាត្រូវចុះអន់ខ្សោយទៅតាមនោះដែរ ។

## **ការវាយប្រហារទៅលើចំណុចខ្សោយនៃរបបផ្តាច់ការ**

ជាមួយនឹងការដឹងអំពីចំណុចខ្សោយ ដែលរបបផ្តាច់ការច្បាស់ជាមាន ក្រុម  
ប្រជាធិបតេយ្យប្រឆាំងអាចរិះរកមធ្យោបាយបំបោង “កែងជើងអាគីល” ដើម្បីអោយ  
ប្រព័ន្ធផ្តាច់ការមានការរីកប្រែខ្លាំង ឬក៏បំបែករំលាយប្រព័ន្ធនោះតែម្តង ។

ដូច្នេះ គេអាចមានសេចក្តីសន្និដ្ឋានដ៏ច្បាស់លាស់មួយ ៖ ថ្វីបើគេមានរូបភាព  
ខ្លាំងក្លា របបផ្តាច់ការទាំងអស់សុទ្ធតែមានចំណុចខ្សោយមួយចំនួន ការខ្វះប្រសិទ្ធភាព  
ផ្ទៃក្នុង ការប្រកួតឈ្នានីសបុគ្គល ការខ្វះប្រសិទ្ធភាពជាស្ថាប័ន និងទំនាស់គ្នាក្នុង  
ចំណោមផ្នែកផ្សេងៗនៃរដ្ឋបាល ។ ចំណុចខ្សោយទាំងនេះ ក្នុងរយៈពេលមួយ អាច  
ធ្វើអោយរបបផ្តាច់ការមិនសូវមានប្រសិទ្ធភាព ហើយរងគ្រោះពីការប្រែប្រួល និងពី

ការតស៊ូ ដែលគេរៀបចំឡើងយ៉ាងច្បាស់លាស់ ។ របបផ្តាច់ការច្បាស់ជាពុំអាច បានជោគជ័យទៅលើអ្វីៗទាំងអស់ ដែលគេចង់បាននោះឡើយ ។ ឧទាហរណ៍ មានពេលខ្លះ សូម្បីតែពាក្យបញ្ជាផ្ទាល់របស់អ៊ីន្ទ្រ ក៏ត្រូវគេផ្តិបទុកចោលដែរ ពីព្រោះអ្នកដែលនៅខាងក្រោមបានបដិសេធ មិនព្រមយកទៅអនុវត្ត ។ ពេលខ្លះ របបផ្តាច់ការប្រហែលជា អាចដួលរលំយ៉ាងឆាប់រហ័ស ដូចដែលយើងបានសង្កេតឃើញរួចមកហើយ ។

ការនេះមិនមែនមានន័យថា គេអាចរំលំរបបផ្តាច់ការបាន ដោយគ្មានគ្រោះថ្នាក់និងការខូចខាតទេ ។ វិធានការនីមួយៗដើម្បីសេរីភាព នឹងមានគ្រោះថ្នាក់ ហើយនិងការឈឺចាប់ ព្រមទាំងត្រូវការពេលវេលាផងដែរ ។ ហើយគ្មានវិធានការណាមួយ ដែលអាចធានាអោយបានជោគជ័យដ៏ឆាប់រហ័សគ្រប់កាលៈទេសៈនោះឡើយ ។ ប៉ុន្តែ ប្រភេទនៃការតស៊ូដែលផ្តោតទៅលើចំណុចខ្សោយនៃរបបផ្តាច់ការ ដែលគេដឹងច្បាស់នោះ អាចបានទទួលជោគជ័យ ជាងគំរោងតស៊ូណាដែលប្រឈមមុខតទល់ជាមួយចំណុចខ្លាំងនៃរបបផ្តាច់ការ ។ សំណួរនៅពេលនេះគឺ តើគេអាចធ្វើការតស៊ូនេះ *តាមវ័បបណា* ?

